

לי חשון, תשע"ט  
08 נובמבר 2018

### פרוטוקול דיון ועדת מכרזים

|                             |                                     |
|-----------------------------|-------------------------------------|
| מס' פרוטוקול : 24420        | מס' ישיבה : 699                     |
| מס' פניה : 1487-(1)         | מתאריך : 8 בנובמבר 2018             |
| יחידה : מינהל (עובדי הוראה) | סוג שלב : בקשה להתקשרות בפטור ממכרז |

**נושא הפניה :** חותם - תכנית משולבת להכשרה ושילוב אקדמאים צעירים איכותיים להוראה.

**תוכן הפניה :** תכנית חותם היא מיזם ייחודי להכשרת מורים אשר נהגתה על ידי ארגון " Teach for All" בהנמצא בארה"ב, ומופעלת ב 48 מדינות ברחבי העולם. לתכנית מתקבלים בוגרי תואר ראשון מצויינים בכישוריהם ובהישגיהם האקדמיים, המגלים מחוייבות חברתית ויכולת הנהגה ומוכנים להשתלב בהוראה בבתי ספר שבפריפריה החברתית והגיאוגרפית של מדינת ישראל. השתלבותם של צעירים איכותיים בהוראה בבתי הספר באיזורים מוחלשים, היא שליחות חברתית שמטרתה להשפיע על פני החינוך בישראל, בצד הזדמנות לצמיחה אישית של צעירים מוכשרים שיוכלו בעתיד להשתלב בתפקידי מנהיגות במערכת החינוך. ההכשרה, הנעשית במקביל לשנה הראשונה להשתלבותם במערכת החינוך כמורים, כוללת פיתוח אישי ומקצועי תוך תרומה משמעותית לקהילה בה הם פועלים. ההכשרה היא להוראת מקצועות הליבה הן בחינוך היסודי והן בחינוך העל יסודי. השמתם של משתתפי תכנית "חותם" בבתי ספר בהם לומדים תלמידים מרקע סוציו-אקונומי נמוך הזקוקים לתמיכה, יוצר מענה לצרכים קריטיים במערכת החינוך: תמיכה במאמץ להבטחת איכות כוח ההוראה המצטרף למערכת, וחתירה לשיוויון הזדמנויות בחינוך באשר לאיכות ההוראה גם בבתי הספר בפריפריה הגיאוגרפית והחברתית.

מתוך אמונה כי יש לבחור את הטובים והמתאימים ביותר להיות מורים מחוללי שינוי. נבנה מודל מיון של חותם ואשר במהלך השנים נעשו שינויים וחדידודים בהתאם לממצאים שעולים מהשטח, אך עקרונות המודל נשמרים.

במחזורי א-ט הוכשרו 468 מורים (66 מחזור א', 89 במחזור ב', 92 מחזור ג', 104 מחזור ד', מחזור ה'- 117, מחזור ו'-135, מחזור ז'-170, מחזור ח'-210, מחזור ט'-200) אשר שובצו בחינוך היסודי, חטיבות הביניים ועל יסודי בבתי ספר בפריפריה החברתית. נעשה מאמץ לשבץ את המורים בוגרי תוכנית חותם בכיתות של ילדים בעלי רקע סוציואקונומי נמוך (כיתות מב"ר ואומ"ץ), וכיתות מעורבות אחרות. כמחצית ממורי חותם קיבלו על עצמם לחנך כיתה. מנהלי בתי הספר מביעים שביעות רצון גבוהה ממורי חותם, בעיקר בשל המודעות החברתית, המחויבות לכל ילד, היזמות והרצון לעשות הרבה מעבר למתבקש באופן הפורמאלי.

אחת העדויות להצלחת התכנית –מנהלים רבים בהם שובצו מורי חותם מבקשים להמשיך ולקבל מורים חדשים גם לשנת הלימודים הבאה.

התקשרות המשך עם ג'וינט ישראל לביצוע תכנית משותפת לשילובם של אקדמאים צעירים איכותיים בהוראה.

גיוינט ישראל מלווה את המשרד בתכניות חינוכיות אחרות ומממנת בפרוייקט זה

שם ספק: גיוינט ישראל

מס' ספק: 510681414

מס' מנו"ף: 0

תקופה: 01/12/2018 עד: 01/10/2024

סכום ההתקשרות לא כולל מע"מ: ₪ 134,171,389.00

תקנה תקציבית: 20470114 סכום: 134,171,389.00

הערת החשב: דפנה ורנר. שם חשב: דפנה ורנר

**החלטת הוועדה:**

ממליצים לוועדת הפטור בחשכ"ל לאשר התקשרות עם גיוינט ישראל לביצוע תכנית משותפת לשילובם של אקדמאים צעירים איכותיים בהוראה.

שם ספק: גיוינט ישראל

מס' ספק: 510681414

תקופת ההתקשרות: 01/12/2018 עד: 01/10/2024

סכום ההתקשרות לא כולל מע"מ: ₪ 134,171,389.00

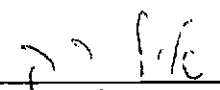
תקנה תקציבית: 20470114

האישור ניתן לפי תקנה: תקנה 3(18) - התקשרות לביצוע מטרות ציבוריות עם הקרן הקיימת לישראל או גיוינט ישראל (להלן - מוסד לאומי), או תאגיד בשליטת גיוינט ישראל, ובלבד שנתקיימו כל אלה:

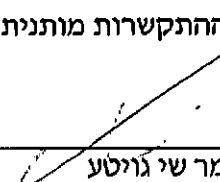
(א) המוסד הלאומי מממן עשרים וחמישה אחוז או יותר ולענין תאגיד בשליטת גיוינט ישראל - חמישים אחוזים או יותר מערך ההתקשרות, לפי מחירי השוק ממקורות שאינם תקציב המדינה;  
(ב) המוסד הלאומי או התאגיד בשליטת גיוינט ישראל התחייבו כי התקשרויותיהם עם צדדים נוספים, ככל שהן נובעות מן ההתקשרות עם המדינה, תיעשנה במכרז פומבי, למעט אם התקיימו התנאים האמורים בתקנה זו ובתקנות 4 או 5 ואם התקיימו - תיעשנה ההתקשרויות בהתאם לתקנות האמורות לפי הענין; בפסקה זו, "שליטה" - כמשמעותה בחוק ניירות ערך, תשכ"ח-1968;

תוכנית העבודה אושרה ע"י סגן חשב רפרנט והיא נספה להחלטה זו.

ההתקשרות מותנית בקיום תקציב מתאים בתקנה

  
עו"ד אילרק  
נציג/ת היועצת המשפטית

  
גבי רחל כהן-חשבות  
נציג/ת החשבות

  
מר שי גיוינט  
יו"ר הוועדה

**מחזוריים ו' - י"ב 2018.10.01 - מחזוריים ו"א+ב  
גיליון מרכז - מחזוריים ו"א+ב**

| מ"ס           | מחזוריים ו"א+ב 2024 | 2023        | 2022         | 2021         | 2020         | 2019         | Q4 2018     | הערות                  |
|---------------|---------------------|-------------|--------------|--------------|--------------|--------------|-------------|------------------------|
| מ 13,920,396  |                     |             |              | מ 3,442,373  | מ 4,874,625  | מ 4,364,227  | מ 1,239,272 | הוצאות                 |
| מ 90,634,658  |                     | מ 2,196,085 | מ 17,821,008 | מ 32,113,530 | מ 25,859,853 | מ 12,644,172 |             | הוצאות, הכנסות ולי"ו   |
| מ 12,888,214  | מ 2,808,586         | מ 3,742,115 | מ 3,616,113  | מ 428,400    | מ 2,300,000  |              |             | הוצאות                 |
| מ 19,760,071  | מ 2,713,276         | מ 3,799,378 | מ 3,799,375  | מ 1,442,867  | מ 1,278,530  | מ 726,654    |             | הוצאות                 |
| מ 1,968,050   | מ 82,798            | מ 146,064   | מ 378,547    | מ 561,332    | מ 514,694    | מ 266,026    | מ 18,389    | הוצאות                 |
| מ 1,000,000   |                     |             | מ 250,000    | מ 250,000    | מ 250,000    | מ 250,000    |             | הוצאות                 |
| מ 100,628,542 | מ 5,602,660         | מ 9,888,652 | מ 25,665,043 | מ 38,233,492 | מ 59,077,601 | מ 49,851,078 | מ 1,257,861 |                        |
| מ 33,542,847  | מ 1,400,665         | מ 2,470,913 | מ 6,466,261  | מ 9,558,373  | מ 8,789,400  | מ 4,562,770  | מ 314,465   | מס"כ ליוני ישראל - 25% |
| מ 134,171,389 | מ 5,602,660         | מ 9,888,652 | מ 25,665,043 | מ 38,233,492 | מ 35,077,601 | מ 18,251,078 | מ 1,257,861 | מס"כ כולל              |

|      |  |
|------|--|
| 230  |  |
| 270  |  |
| 320  |  |
| 3820 |  |

\*פירוט ותוכנית חתומה לקהיל יעד נוספים כמו : הגיל החד, מדרגת ירושלים.

תכנית גיוס - חינוך - מחזוריים - יציאה

823,023.73

|       |       |       |
|-------|-------|-------|
| 2,133 | 1,800 | 4,533 |
| 1,513 | 3,1   | 3,1   |
| 2,133 | 1,800 | 4,533 |

|       |       |       |
|-------|-------|-------|
| 1,513 | 3,1   | 3,1   |
| 2,133 | 1,800 | 4,533 |

| שנה  | 2021      | 2020      | 2019      | Q4 2018 |
|--|-----------|-----------|-----------|---------|
| מספר תלמידים   | 1,206,627 | 1,621,405 | 1,621,405 | 433,631 |
| מספר שעות  | 633,517   | 908,691   | 765,840   | 176,143 |
| מספר שעות לימוד  | 236,688   | 336,394   | 336,394   | 84,099  |
| מספר שעות לימוד פרטיות   | 160,405   | 244,225   | 244,225   | 61,056  |
| מספר שעות לימוד פרטיות פרטיות                                    | 152,002   | 227,419   | 227,419   | 56,855  |
| מספר שעות לימוד פרטיות פרטיות פרטיות                             | 124,000   | 175,667   | 160,167   | 51,667  |
| מספר שעות לימוד פרטיות פרטיות פרטיות פרטיות                      | 521,820   | 739,245   | 674,018   | 217,425 |
| מספר שעות לימוד פרטיות פרטיות פרטיות פרטיות פרטיות               | 60,000    | -         | 40,000    | -       |
| מספר שעות לימוד פרטיות פרטיות פרטיות פרטיות פרטיות פרטיות        | 417,514   | 572,655   | 486,032   | 158,896 |
| מספר שעות לימוד פרטיות פרטיות פרטיות פרטיות פרטיות פרטיות פרטיות | 3,242,573 | 4,874,525 | 4,236,772 | -       |

|            |          |
|------------|----------|
| 2,593,843  | מחזוריים |
| 2,882,428  | מחזוריים |
| 3,693,697  | מחזוריים |
| 3,701,112  | מחזוריים |
| 4,692,310  | מחזוריים |
| 6,633,954  | מחזוריים |
| 13,920,386 | מחזוריים |

מחזוריים - מחזוריים - מחזוריים





| ש.י.ח | 2024      | 2023      | 2022      | 2021      | 2020      | 2019      | Q4 2018 |             |             |      |
|-------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|---------|-------------|-------------|------|
| א-1   | 319,995 ₪ | 426,860 ₪ | 426,860 ₪ | -         | -         | -         | -       | הוצאת הוצאה | הוצאת הוצאה | A-1  |
| ב-1   | 362,330 ₪ | 483,107 ₪ | 483,107 ₪ | 169,107 ₪ | 121,145 ₪ | 91,145 ₪  | -       | הוצאת הוצאה | הוצאת הוצאה | B-1  |
| א-2   | 46,000 ₪  | 60,001 ₪  | 60,000 ₪  | 60,000 ₪  | -         | -         | -       | הוצאת הוצאה | הוצאת הוצאה | A-2  |
| א-3   | 171,909 ₪ | 229,212 ₪ | 229,212 ₪ | -         | -         | -         | -       | הוצאת הוצאה | הוצאת הוצאה | A-3  |
| א-4   | 173,241 ₪ | 230,988 ₪ | 230,988 ₪ | -         | -         | -         | -       | הוצאת הוצאה | הוצאת הוצאה | A-4  |
| א-5   | 30,000 ₪  | 40,001 ₪  | 40,000 ₪  | 10,000 ₪  | -         | -         | -       | הוצאת הוצאה | הוצאת הוצאה | A-5  |
| א-6   | 190,890 ₪ | 254,520 ₪ | 254,520 ₪ | -         | -         | -         | -       | הוצאת הוצאה | הוצאת הוצאה | A-6  |
| א-7   | 189,909 ₪ | 255,212 ₪ | 255,212 ₪ | -         | -         | -         | -       | הוצאת הוצאה | הוצאת הוצאה | A-7  |
| א-8   | 190,881 ₪ | 254,508 ₪ | 254,508 ₪ | -         | -         | -         | -       | הוצאת הוצאה | הוצאת הוצאה | A-8  |
| א-9   | 157,500 ₪ | 210,000 ₪ | 210,000 ₪ | 210,000 ₪ | 210,000 ₪ | 64,000 ₪  | -       | הוצאת הוצאה | הוצאת הוצאה | A-9  |
| א-10  | 48,750 ₪  | 65,000 ₪  | 65,000 ₪  | -         | -         | -         | -       | הוצאת הוצאה | הוצאת הוצאה | A-10 |
| א-11  | 120,150 ₪ | 160,200 ₪ | 160,200 ₪ | 43,948 ₪  | 43,948 ₪  | 43,948 ₪  | -       | הוצאת הוצאה | הוצאת הוצאה | A-11 |
| א-12  | 135,909 ₪ | 181,212 ₪ | 181,212 ₪ | -         | -         | -         | -       | הוצאת הוצאה | הוצאת הוצאה | A-12 |
| א-13  | 77,181 ₪  | 95,258 ₪  | 95,258 ₪  | 154,383 ₪ | 154,383 ₪ | 424,383 ₪ | -       | הוצאת הוצאה | הוצאת הוצאה | A-13 |
| א-14  | 30,000 ₪  | 60,001 ₪  | 60,000 ₪  | 60,000 ₪  | 100,000 ₪ | 368,000 ₪ | -       | הוצאת הוצאה | הוצאת הוצאה | A-14 |
| א-15  | 50,265 ₪  | 50,265 ₪  | 50,265 ₪  | 50,265 ₪  | 50,265 ₪  | -         | -       | הוצאת הוצאה | הוצאת הוצאה | A-15 |
| א-16  | 121,329 ₪ | 161,772 ₪ | 161,772 ₪ | 161,772 ₪ | 161,772 ₪ | -         | -       | הוצאת הוצאה | הוצאת הוצאה | A-16 |
| א-17  | 67,916 ₪  | 77,220 ₪  | 77,220 ₪  | 77,220 ₪  | 77,220 ₪  | -         | -       | הוצאת הוצאה | הוצאת הוצאה | A-17 |
| א-18  | 50,231 ₪  | 252,949 ₪ | 252,949 ₪ | 252,949 ₪ | 239,828 ₪ | 188,039 ₪ | -       | הוצאת הוצאה | הוצאת הוצאה | A-18 |
| א-19  | 144,691 ₪ | 193,188 ₪ | 193,188 ₪ | 193,188 ₪ | 120,188 ₪ | 47,109 ₪  | -       | הוצאת הוצאה | הוצאת הוצאה | A-19 |

הערות

משרד החינוך מעוניין להתקשר עם הגוינט, ע. ר. 580307239, לצורך ביצוע תוכנית חותם – הכשרה ושילוב של אקדמאים צעירים, איכותיים להוראה.

### מטרת התוכנית

התקשרות המשך עם גוינט ישראל לביצוע תכנית משותפת לשילובם של אקדמאים צעירים איכותיים בהוראה. גוינט ישראל מלווה את המשרד בתכניות חינוכיות אחרות ומממנת בפרוייקט זה 25% מהעלויות.

במחזוריים א-ט הוכשרו 468 מורים (66 מחזור א', 89 במחזור ב', 92 מחזור ג', 104 מחזור ד', מחזור ה'-117, מחזור ו'-135, מחזור ז'-170, מחזור ח'-210, מחזור ט'-200) אשר שובצו בחינוך היסודי, חטיבות הביניים ועל יסודי בבתי ספר בפריפריה החברתית. נעשה מאמץ לשבץ את המורים בוגרי תוכנית חותם בכיתות של ילדים בעלי רקע סוציאקונומי נמוך (כיתות מבי"ר ואומ"ץ), וכיתות מעורבות אחרות. כמחצית ממורי חותם קיבלו על עצמם לתוך כיתה. מנהלי בתי הספר מביעים שביעות רצון גבוהה ממורי חותם, בעיקר בשל המודעות החברתית, המחויבות לכל ילד, היזמות והרצון לעשות הרבה מעבר למתבקש באופן הפורמאלי. אחת העדויות להצלחת התכנית – כל המנהלים בהם שובצו מורי חותם מבקשים להמשיך ולקבל מורים חדשים גם לשנת הלימודים הבאה.

### פירוט התוכנית:

הגוינט העמיד בסדרי העדיפויות שלו את נושא החינוך ובעיקר נושא מנהיגות בחינוך ואיכות ההוראה לילדים המגיעים מרובד סוציאקונומי נמוך. רק אחרי שלב הלימוד אותו מימן הגוינט מתקציבו הובאה היוזמה בפני משרד החינוך ועברה את כל האישורים הנדרשים עד כדי חתימת החוזה למחזוריים הראשונים. תכנית חותם הינה חלק מראשית בינלאומית בה שותפות 48 מדינות, המפעילות תכנית עם בסיס דומה, ומקושרות תחת ארגון גג אשר נקרא Teach for all, המשקיע משאבים רבים בלמידה הגלובלית בין התכניות השונות בכדי ליצור עקומת למידה מהירה וטובה יותר, התכנית העולמית מתקשרת ופועל רק עם תכנית אחת בכל מדינה, הגוינט הינו הזכיין הבלעדי בישראל ובעל האישור להשתמש בידע זה לצורך כך ומהווה גם היום גוף עם ידע ברמה בינלאומית בהפעלת התכנית בהצלחה גם במדדי השוואה הבינלאומיים.

תכנית חותם משלבת פעילויות רבות הדורשות, כל אחת הן, התמחות מעמיקה וכוללת פעילויות רבות שלא פועלות כיום תחת גג אחד בגוף אחר: גיוס, הנעשה בקרב צעירים בוגרי תואר ובעלי מחויבות חברתית עמוקה וניסיון בהדרכה, ובפיקוד. מיון - שפותח על ידי חותם בשיתוף עם הראמ"ה והמרכז הארצי לבחינות וזוכה להערכה מצד מומחים (מיון זה אף היווה הבסיס שעל פיו שדרג מכוון אבני ראשה את מערכת המיון למנהלים בארץ), הכשרה לתעודת הוראה הנעשית בשותפות עם שני גופים אקדמיים שונים ומהווה היום דגם היוצר עניין בינלאומי בו; מנגנון של שיבוץ בתי ספר, המחייב התאמה בין צרכי בית הספר, יכולות השיבוץ והקליטה שלו ובן מקצועות ההוראה של המשתתפים, מיקומם הגאוגרפי ומכוונתם לנוער קצה/נורמטיבי; ליווי הנעשה על ידי צוות רכזות ליווי אישי, ליווי על ידי מנטורים בבתי ספר, המנטורים מקבלים הכשרה מיוחדת על ידי צוות חותם; ותכנית בוגרים – שגרירי חותם אשר מצטרפים לתכנית הבוגרים, עם סיום שתי שנות מחויבות. לגוינט יש את הידע והיכולת הארגונית לנהל תכנית מורכבת שכזו תוך שמירת קשר הדוק עם משרד החינוך על אגפיו השונים וכל שאר המרכיבים.

הגיוינט נערך להתאים את פעילותו בערים פריפריאליות שונות כגון ירוחם, דימונה, קרית מלאכי בתחומי טיפול בילדים ונוער בסיכון ועבודה עם הרשויות המקומיות כדי לחזק את תכנית חותם בהיבט החברתי והקהילתי ביישוב. פעילות זו תילמד ואפשר שתורחב ליישובים נוספים בהם תפעל תכנית חותם ובכך תהווה חיזוק וגיבוי למערכת החינוך ביישובים.

יודגש כי ניסיונות בעבר להקים תכנית דומה בתמיכת הארגון העולמי נכשלו ועתה בזכות ההכנות הרציניות שנעשו בגיוינט והשילוב המיטבי עם משרד החינוך התכנית מצליחה מאוד. כיום לאחר תשע שנות פעילות בתכנית והשנה העשירית כבר בקנה, פועלים יותר מ 1,000 "חותמיסטים" ב 240 בתי ספר בכל רחבי הארץ במדד טיפוח גבוה (ממוצע 6.5), המגיעים מידי שבוע ליותר מ 110,000 ילדים מרקע סוציאקונומי נמוך. למחזור ט' של התכנית התחרו 3,700 מועמדים על 200 מקומות בתכנית, 80% ממשותפי התכנית לאורך השנים מלמדים כיום בבתי הספר, מתוכם 6 מנחלי בתי ספר ( בתשע"ט) ו 300 מהם בעלי תפקיד ריכוז וניהול ביניים בתוך בית הספר.

לאור כל האמור לעיל אנו מבקשים להמשיך את ההתקשרות שכבר החלה באישור החשב הכללית על פי הסעיף 3(18) ב' לתקנת חובת המכרזים.

### היקף פעילות מתוכנן

תקופת ההתקשרות המתוכננת: 1.12.2018 - 1.10.2024 עם אפשרות להארכה לתקופה של עד 5 שנים

עלות: ₪ 134,171,389 למחזורים י'-יב'

|                     |                 |
|---------------------|-----------------|
| חלקו של משרד החינוך | ₪ 100,628,541.7 |
| חלקו של הגיוינט     | ₪ 33,542,847.22 |
| סה"כ עלות התכנית    | ₪ 134,171,388.9 |



מדינת ישראל  
משרד החינוך



לשכת המנהל הכללי

י"ח אדר תשע"ח  
05 מרץ 2018  
2000-1110-2018-0001028

|   |
|---|
| <b>סיכום דיון בנושא: תכנית חותם</b>   |
| תאריך: 4 במרץ 2018<br>מקום הדיון: לשכת מנכ"ל<br>רושם הסיכום: זיוית רוזנברג- מפקח/ת כוללת/ת (בתי ספר יסודיים ממלכתי)   |
| <b>נוכחים:</b> שמואל אבואב, מנכ"ל; איל רם, סמנכ"ל ומנהל מינהל (עובדי הוראה); משה שגיא, סמנכ"ל בכיר ומנהל מינהל כלכלה ותקציבים; יוסי שטראוס, חשב המשרד; נח גרינפלד, מנהל אגף אי (הכשרת עובדי הוראה); עדי קורסיה, מנהל אגף אי (תקציב ומינהל - מינהל עו"ה); סיגל אלה, מנהלת תחום (תקציב חינוך פורמאלי); אסף בנר - מנכ"ל חותם, שלומית עמיחי, זיוית רוזנברג, יועצת המנכ"ל. |

|                    |   |
|--------------------|---|
| <b>תוכן הישיבה</b> |   |
| 1.                 | <b>שלומית עמיחי</b> – לא מגשרים על הפער של חוסר מורים במערכת אבל מעוניינים להכניס את המורים הכי טובים לפריפריות.<br>גדלו על פי בקשת השר. הגיעו להסדר עם המשרד, תכנית של 3 מחזורים, שעומדת להסתיים ומבקשת את האישור של המנכ"ל להמשך התכנית.  |
| 2.                 | <b>איל רם</b> – מעוניינים לתכנן קדימה, מסודרים למחזור של השנה הבאה (תשע"ט). מבקשים אישור ל-3 שנים הבאות תשי"פ-תשפ"ב כדי להתכונן כראוי.<br>בנוסף, איך נעזרים יותר במשאבים של חותם במערכת (בתי ספר אדומים וכו').  |
| 3.                 | <b>יוסי שטראוס</b> – בנוסף יש את השינוי שחותם עושים לחברה של תועלת הציבור. רוצים לשנות את הישות המשפטית. הפטור הוא מול הגוינט ונדרש מכתב ברור מהגוינט שהחליף טוב מטעם.  |
| 4.                 | <b>אסף בנר</b> – רקע על חותם, מציג את הגדילה של חותם, אחוזי הקבלה (תכנית ממותגת) חותם במספרים אז והיום, חיבורים בתוך משרד החינוך: חיבור עם המחוזות, יוזמות ייחודיות באנגלית ולשון (עבודה משותפת עם המפמריים), אוכלוסייה בדואית, מקצועות ההוראה של החותמיסטים, פריסה על פי מחוזות, ממוצע מדדי טיפוח לפי מחזורים, מורים בחברה הערבית/בדואית, השתלבות החותמיסטים בבתי הספר.<br>ההשפעה בשטח – 250 בתי ספר, 900 חברים מקהילת חותם שעובדים בבתי ספר, שמשפיעים על 110,000 ילדים ותלמידים ממצב סוציו-אקונומי נמוך.<br>(מצי"ב מצגת)<br><b>מנכ"ל</b> - מבקש תוצאות סקר איכותני. תוצאות אמורות להיות בקיץ. |

רח' שבטי ישראל 34, ירושלים; 9510557 טל' 02-5602242 פקס 02-5602336 | E-mail: [mankal@education.gov.il](mailto:mankal@education.gov.il)

شارع شبيطي بيسرائيل 34, اورشليم-القدس, 9510557 هاتف 02-5602242 فاكس 02-5602336 | [www.edu.gov.il](http://www.edu.gov.il)

תאריך עדכון: 19.02.2018

עמוד 1 מתוך 2





מדינת ישראל  
משרד החינוך



לשכת המנהל הכללי

| תוכן הישיבה |   |
|-------------|---|
| 5.          | <p><b>תקציב – מצ"ב מצגת</b></p> <p>יוסי שטראוס – הגידול דרמטי, מצפים שעלות לאדם תרד. אם הגידול בתכנית הוא פי 3+ הייתי מצפה שעלות לאדם תרד.</p> <p>אסף - מי שמתחיל תהליך הכשרה הוא כבר אחרי השמה, התחיל מחזור 8 שמתוכם 84% עובדים בבתי הספר.</p> <p>במטה עובדים 5 חותמיסטים.</p> <p>איל – חיברנו למחוזות ולפרויקטים של המשרד. צוואר הבקבוק הוא בהשמה וזה דורש הרבה עבודה (חותם מתעקשים על לפחות 2 בבית ספר).</p> <p>מנכ"ל –</p> <p>פרוייקט שמוכיח את האיכות שלו</p> <p>לגבי ההמשך – נישאר במתכונת הזו כדי שנוכל ללכת לשלוש שנים נוספות לאחר תשע"ט. יש לבחון הורדת עלויות</p> <p>כלומר 33 מיליון (כמו בתשע"ט ל280). יעשה ניסיון לגדול ל-300X3 שנים. יש לבחון הורדת עלויות</p> |

| מס' | תחלטות / משימות לביצוע   | אחראי לביצוע                   | למעקב | תאריך לביצוע / הערות |
|-----|--|--------------------------------|-------|----------------------|
| 1.  | להכין את התכנית לשלוש השנים בתקציב של 33-35 מיליון בשנה וכ-300 חותמיסטים תוך בחינת הורדת עלויות. | איל מול משה שגינא ויוסי שטראוס | זיוית | 1.1.2019             |
|     | יש לפעול להכנת פטור ממכרז והרשאה להתחייב לתקופה זו   |                                |       |                      |

רח' שבטי ישראל 34, ירושלים; 9510557 טל' 02-5602242 פקס 02-5602336 | E-mail: [mankal@education.gov.il](mailto:mankal@education.gov.il)

شارع شبطي يسرائيل 34, اورشليم-القدس, 9510557 هاتف 02-5602242 فاكس 02-5602336 | [www.edu.gov.il](http://www.edu.gov.il)

תאריך עדכון: 19.02.2018

עמוד 2 מתוך 2



אחיות C-1  
17/16

# מדינת ישראל

משרד האוצר - החשב הכללי

תאריך: כ"ח בסיוון התשע"ו  
4/7/16  
סימוכין: 205226

## סיכום ישיבת ועדת פטור ממכרז מיום 4/7/16

### משתתפים:

מר יובל רוז, סגן בכיר לחשבת הכללית, החשב הכללי, יו"ר הוועדה  
רו"ח אלי ביתן, חשב בכיר- מטח חשב כללי, חבר וועדה  
עו"ד אלי רוזנפלד, חלשכת המשפטית משרד האוצר, יועץ המשפטי

### מוזמנים:

יוסי שטראוס, חשב משרד החינוך  
גב' דבורה שיאחי - סגנית חשב חינוך  
מר נח גרינפלד, מנהל אגף הכשרת עובדי הוראה  
גב' יעל מריש - רכזת חינוך באגף החשב הכללי

### הנושא: משרד החינוך

החלטת ועדת המכרזים מיום 14/12/15  
נתקבל בוועדת הפטור ביום 15/12/15  
השלמות 25/01/16, 13/06/16

### בקשת מס': 573650

בקשה לאישור החלטת ועדת המכרזים לחתקשרות עם גוינט ישראל לצורך הפעלת פרויקט חותם מחזור ו' והמשך הפעלה של מחזורים א-ח (בוגרים, ליווי ומלגות), לתקופה שמיום 01/02/16 ועד ליום 31/08/21, על פי תקנה 3(18) לתקנות חובת המכרזים, התשנ"ג - 1993 (להלן - תקנות חובת המכרזים).


חיקף החתקשרות המבוסס/מאושר: 163,659,563 ₪ כולל מע"מ  
מתוכו חלקו של המשרד 122,744,674 ₪ כולל מע"מ

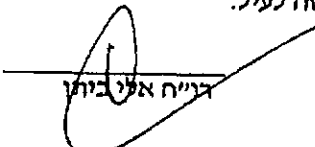
החלטת הוועדה: ממליצים בפני החשבת הכללית, על מתן פטור מתובת מכרז לחתקשרות עם גוינט ישראל, על פי תקנה 3(18) לתקנות חובת המכרזים, לתקופה שמיום 3/07/2016 ועד ליום 31/08/21.


### הערות וגיוסונים:

1. המשרד התקשר עם הגוינט לצורך הפעלת התכנית החל מיום 01.12.09 ועד לחודש אוגוסט 2015. בתקופה זו הכשירה התכנית חמישה מחזורים של בעלי תואר ראשון לחוראה בבתי-ספר בפריפריה החברתית והגיאוגרפית של מדינת ישראל.
2. התכנית מתקצבת מדי שנה באמצעות הרשאה לחתחייב, היות וכל מחזור גיוס פעיל מספר שנים ואף משתתף בפעילויות המשך גם לאחר סיום תקופת החכשרה. בהתאם לכך התקשר המשרד עם הגוינט במקור עבור מחזורים א-ב, לאחר מכן הוחלפה החתקשרות עבור עלות כוללת לצורך הפעלת מחזורים א-ד ועבור מחזורים א-ח. יצוין, כי ההתקשרות כוללת מחזורים העוברים הכשרה באותה שנה"ל ומחזורים שסיימו את החכשרה ועוברים פעילויות המשך כבוגרים וכן תחליכי גיוס לשנים הבאות.
3. יובהר כי החתקשרות האחרונה בגין מחזורים א-ח' אושרה ע"י ועדת הפטור ביום 27.07.14 וצפויה להסתיים באוגוסט 2017. כעת מבקש המשרד לאשר החתקשרות עם הגוינט בגין הפעלת מחזורים ו-ט' של התכנית כמקשה אחת עד 31.08.21.
4. על מנת לשמור על רצף פעילות, הגוינט החל להפעיל את מחזור ו' של התוכנית בתחילת שנה"ל תשע"ו על אף שלא היה לו החתקשרות בתוקף עם המשרד. לטענת המשרד החתקשרות לא הובאה לאישור ועדת הפטור בשל בעיות תקציב במהלך שנת 2015 (העדר תקציב מדינה מאושר). ביום 14.12.15 עלתה בקשה של המשרד לוועדת הפטור להפעלת מחזור ו' ולהמשך הפעלת מחזורים א-ח' (בוגרים, ליווי ומלגות), לתקופה שמינואר 2016 עד אוגוסט 2018 בעלות כוללת של 26,769,537 ₪. בשל אי בהירות בבקשת הפטור הוחזרה הבקשה למשרד ונקבעה ישיבה עם כל הגורמים הרלוונטיים להסדרת חסוגיה. רק לאחר הישיבה, כשהצורך ועמדת המשרד היו ברורים ותקציב החרשאה אושר להמשך הפעלת התוכנית, הוגשה הבקשה במתכונתה הנוכחית ובמקביל הוגשה בקשה לאישור בדיעבד מספטמבר 2015.
5. ביום 16.03.2016 התקיימה הישיבה (המוזכרת לעיל) עם משרד החינוך בהשתתפות נציגים מוועדת הפטור בחשכ"ל. בישיבה נסקרה בהרחבה עמדת הגורמים המקצועיים במשרד בדבר שביעות הרצון הרבה מאופן תפעול התוכנית וכן בדבר מעורבות המשרד ואנשי התוכנית בהפעלתה, תכונותיה, הצורך בהרחבתה וקבלת אופק להמשך הפעלתה. בדיון תוחלט על הפעלת התוכנית עד למחזור ט' כולל, היות ולגוינט זכיון בלעדי מארגון Teach For All להפעלת התכנית עד לשנת 2020. בהתאם, העביר המשרד בקשת פטור ארוכת טווח שמשקפת את עמדת הנהלת המשרד לעניין הרצון בהרחבת התכנית. הבקשה כוללת את הפעלת מחזורים ו-ט' עד לסיומם, כאשר מחזור ט' יתחיל את לימודיו בספטמבר 2018 ויסיים באוגוסט 2021.

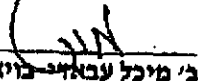
6. המשרד מתקשר עם הגויינט להפעלת תוכנית מזה תקופה ממושכת על מנת להפעיל תכנית המיועדת לצעירים מצטיינים לצורך הכשרתם לעבודות הוראה במערכת החינוך בפריפריה החברתית.
7. התכנית מורכבת ממחזורים העוברים הכשרה פעילה ומחזורי בוגרים. לאור כך הוסכם בין המשרד לבין הגויינט על עדכון העלות הכוללת של התקשרות מידי תקופה, כאשר כל התקשרות תכלול את העלויות שנתרו בגין מחזורים ישנים יחד עם העלויות של המחזורים החדשים בכל פעם.
8. יצוין, כי העלות המבוקשת כעת הינה בגין מחזורים וי-טי, כאשר העלות בגין פעולות הגיוס, המיון והפעלת התכנית של המחזורים שטרם החלו את התוכנית כלולים בבקשה זו.
9. חטיבת משרדים חברתיים, בחוות דעתה מיום 13 ביוני 2016, ממליצה לאשר את התקשרות, באישור מר נתמיה קינד, הסגן הבכיר לחשב הכללית רפרנט המשרד, בתנאים שפורטו בחלטה לעיל.


  
 עו"ד אלי דורניק

  
 ד"ר אלי ביות

  
 מר יובל רז

אישור החשבת הכללית:  
 אני מאשרת את התקשרות בפטור מחובת מכרז, על פי תקנה 18(ג) לתקנות חובת המכרזים, זאת בכפוף לאמור לעיל בחלטת ועדת הפטור.

  
 גב' מיכל עבאדי-בויאנג'ו

  
 תאריך

**פרטיכל דיון ועדת רכישות**

|        |                   |       |     |           |              |
|--------|-------------------|-------|-----|-----------|--------------|
| ישיבה: | 108               | דיון: | 539 | מתאריך:   | 08/06/2016   |
| שנה:   | 2016              | פניה: | 217 | סוג פניה: | המשך התקשרות |
| יחידה: | הכשרת עובדי הוראה |       |     |           |              |

**נושא:** גיוס והכשרה של אקדמאים צעירים איכותיים להוראה

בהמשך לפנייה קודמת ולאישור המסך הפעלת מחזור ו' ובהתאם להחלטת ביניים של ועדת רכישות מיום 3.8.15 דיון 498 המצ"ב והחלטת מיום 24.1.2016 דיון 66 התקיימה ישיבה במשרד האוצר ביום 16.3.2016 והחלטת להגיש בקשה להתקשרות למחזורים ו-ט. לאור זאת מבקשים לאשר התקשרות עם הג'וינט לחמש הפעלות תוכנית משותפת לשילובם של אקדמאים צעירים איכותיים בהוראה הפעלת מחזורים ו'ט'. תקופת התקשרות 15/6/16 - 31.8.2021 סה"כ ההתקשרות הכוללת 163,659,563 מתוך סכום זה חלקו של המשרד 122,744,674 מה חלקו של הג'וינט 40,914,891. תקנה 14-01-47-20- הוצאות מינהליות רכישות פרוט התקשרויות קודמות: התקשרות ראשונה מחזורים א-ב מ- 1.2.2009 עד 31.8.2012 סך 18,032,457 חלקו של המשרד מתוך 24,043,276. התקשרות שנייה מחזורים ג-ד מ- 1.9.2012 עד 31.8.2016 סך 31,788,523 חלקו של המשרד מתוך 42,384,699. התקשרות שלישייה מחזור ה - מ- 1.9.2014 עד 31.8.2017 סך 13,920,788 חלקו של המשרד מתוך 18,561,051.

**מאשרים - גמוף לאישור ועדת המסך/חשב"ל**

החלטה זו ניתנת בהמשך לפנייה קודמת ולאישור המסך הפעלת מחזור ו' ובהתאם להחלטת ביניים של ועדת רכישות מיום 3.8.15 דיון 498 המצ"ב והחלטת מיום 24.1.2016 דיון 66 בעקבותיה התקיימה ישיבה במשרד האוצר ביום 16.3.2016. בעקבות ישיבה זו נה הוחלט שהוגש בקשה להתקשרות למחזורים ו-ט על מנת שתקופת ההתקשרות המתוכננת תהיה שקופה מראש במלואה, דנה הוועדה מחדש גם בהמשך מחזור ו' ועד סוף מחזור ט' ומשנה בזאת את החלטותיה הקודמות לעיל. (2) מאשרים התקשרות עם הג'וינט, בכפוף לאישור ועדת המסך בחשב"ל, להמשך הפעלת תוכנית משותפת לשילובם של אקדמאים צעירים איכותיים בהוראה הפעלת מחזורים ו'ט-ל תקופות ובחיקשים הבאים כאמור בתוכנית העבודה המצ"ב החתומה על ידי ס/ החשב: א) המשך מחזור ו' מ- 31.8.2018 עד 31.8.2019 בהיקף כולל של 20,302,415 ש"ח חלקו של המשרד 15,226,810 ש"ח וחלקו של הג'וינט 5,075,603 ש"ח, עבור 135 סטודנטים בעלות ממוצעת של 112,791 ש"ח לסטודנט. ב) מחזור ו' מ- 1.9.2016 עד 31.8.2019 בהיקף כולל של 39,002,826 ש"ח חלקו של המשרד 29,252,120 ש"ח וחלקו של הג'וינט 9,750,707 ש"ח, עבור 200 סטודנטים בעלות ממוצעת של 146,261 ש"ח לסטודנט. ג) מחזור ח' מ- 1.9.2017 עד 31.8.2020 בהיקף כולל של 43,978,251 ש"ח חלקו של המשרד 32,983,688 ש"ח וחלקו של הג'וינט 10,994,563 ש"ח, עבור 300 סטודנטים בעלות ממוצעת של 109,946 ש"ח לסטודנט. ד) מחזור ט' מ- 1.9.2018 עד 31.8.2021 בהיקף כולל של 60,376,073 ש"ח חלקו של המשרד 45,282,055 ש"ח וחלקו של הג'וינט 15,094,018 ש"ח, עבור 450 סטודנטים בעלות ממוצעת של 100,627 ש"ח לסטודנט. ה) סה"כ לכל המחזורים הר"ל תקופת ההתקשרות 15.6.2016 - 31.8.2021 היקף ההתקשרות הכולל 163,659,563 ש"ח חלקו של המשרד 122,744,674 ש"ח וחלקו של הג'וינט 40,914,891 ש"ח. כפי שניתן להתרשם מתוכנית העבודה המצ"ב העלות הממוצעת לסטודנט הולכת ופוחתת ממחזור למחזור (ועד כי העלות הממוצעת לסטודנט במחזור ו' המצויינת לעיל הינה לחלק המחזור שנתר לאישור. תחילת המחזור הועברה לאישור בד"עבד לס/בכיר לחשב הכללי, כאשר העלות הממוצעת הכוללת לסטודנט במחזור ו' עומדת ע"ס של 201,216 ש"ח. ז) מובחר בזאת כי הסכומים המפורטים לעיל ובתוכנית העבודה המצ"ב מבוססים על אומדן עלויות ותוכנית המפורטת כולל מבנה עלויות לכל אחד מהמחזורים תיקבע בטרם תתימת החוזה. (3) ההתקשרות על כל תקומותיה כסופה לקיום תקציב מתאים בתקנה. תקנה 14-01-47-20- הוצאות מינהליות רכישות. ככל שלא תתקבל הרשאה להתחייב במרוקס זה יחתם ההסכם לתקופות בהתאם לתקציב הקיים מזמן לזמן. (4) פרוט התקשרויות קודמות: התקשרות ראשונה מחזורים א-ב מ- 1.2.2009 עד 31.8.2012 סך 18,032,457 חלקו של המשרד מתוך 24,043,276 ש"ח. התקשרות שנייה מחזורים ג-ד מ- 1.9.2012 עד 31.8.2016 סך 31,788,523 חלקו של המשרד מתוך 42,384,699 ש"ח. התקשרות שלישייה מחזור ה - מ- 1.9.2014 עד 31.8.2017 סך 13,920,788 חלקו של המשרד מתוך 18,561,051 ש"ח. (5) כפי שצוין בישיבה הר"ל שתקיימה בחשב"ל התוכנית הנדונה נהגה ע"י ארגון TEACH FOR ALL בארצות הברית ומופעל ב-39 מדינות בעולם. מטרת התוכנית הינה גיוס כח אדם איכותי להוראה, תוך לקוחות אחריות על כל הרצף הלימודי של המורים - גיוס, סיון, הכשרה והשמה. היזמון להפעלת התוכנית ניתן ע"י הארגון הר"ל לארגון אחד בלבד בכל מדינה ובארץ הוא ניתן לג'וינט בלבד. לפיכך, הג'וינט מפעיל את התוכנית בישראל. (6) כפי שצוין בסיכום הר"ל המשרד מקיים מחקר הערכה על התוכנית באמצעות אומבריסט דר אילן. מחקר זה בודק בין היתר הישגות של המורים בפדגוגיה גיאוגרפית חברתית. מצ"ב הוות דעת מיום 1.5.16 של מר אויל רם סמנכ"ל ומנהל מינהל ערה בדבר התוכנית, יעריה, מדדים לתוכנית, מחקר וכו', נחלק בלתי נפרד מהחלטה זו. (7) לבקשת משרד האוצר כאמור בסיכום הדיון הר"ל להלן התייחסות מפורסת בנוגע לשלומית עמיחי וסוגיות חשש לנגוד עניינים: שלומית עמיחי החלה את עבודתה במשרד החינוך בשנת 1999, ושימשה עד לשנת 1999 בתפקידים שונים. או אז מונחה להפקיד המנהלת הכללית של המשרד (במעט הראשונה), בו כיהנה עד מרץ 2001. לאחר קבלת התר מהוועדה למתן היתרים

עו"ד אילת מלקמן  
סגנית בכירה לת"ס

עמית ציפורה  
מנהל יחידת רכישות  
יחידת רכישות

תפקיד:

תפקיד:

נציג יחידה:  
יועץ מקצועי:  
רושמת המרטיכל:  
איתי בן הור

**מ' סוכל דיון ועדת רכישות**

|         |                   |        |     |            |              |
|---------|-------------------|--------|-----|------------|--------------|
| ישיבה : | 108               | דיון : | 539 | מתאריך :   | 05/06/2016   |
| שנה :   | 2016              | פניה : | 217 | סוג פניה : | המשך התקשרות |
| יחידה : | הכשרת עובדי הוראה |        |     |            |              |


למי חוק שירות הציבור (הגבלות לאחר פרישה), החלה לכתן ביום 1.9.2001 כמנהלת הכללית של אלכ"א - מיסודם של גזיונט וממשלת ישראל. כמו כן הקימה את אגף ההתנדבות ופילנטרופיה של גזיונט ישראל ושימשה כמנהלת שלו.

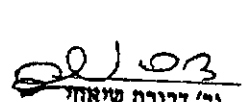
ביום 14.7.07 סוגתה בשנית למנהלת הכללית של משרד החינוך. עובר למוניו התמה על הסדר למניעת מגור עניינים, בו התחייבה, בין השאר, להימנע מלקבל החלטות בתוקף המקידה הציבורי, להשתתף, או לטפל בכל צורה אחרת, במשריו או בעקיפין, בעניינים הקשורים לגזיונט (לרבות אלכ"א) במשך שנה מיום המינוי לתפקיד.

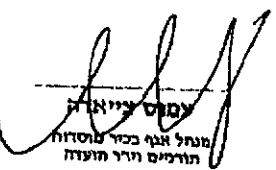
לאחר פרישתה מכהונה השנית בתפקיד, ביום 22.4.2009 הגישה בקשה לוועדה למתן חותמים האמורה לעיל לקיצור תקופת הצינון הקבועה בחוק שירות הציבור (הגבלות לאחר פרישה). במסגרת הבקשה הצהירה כי במשך כל תקופת כהונתה, גם מעבר לשנה הראשונה, נמנעה מסימול בנושאים הקשורים לגזיונט. הבקשה חיתה לקבלת תיטר העסקה מוקדם ככל הניתן לצורך עבודה בחברת תב"ח - תנומה בתעסוקה ביוזם תכניות חדשות הקשורות לעידוד תעסוקת צעירים בנושאי חברה ורווחה. נציבות שירות המדינה ציינה בתגובה לבקשה כי אין חשש לפגיעה בטוהר המידות במתן תיטר לגב' עמיחי לעבוד בגזיונט לאחר קצת יותר משני חודשי צינון, בשל נסיבות מיוחדות המצדיקות את מתן התיטר באופן מודי וללא תקופת ציטן נוספת, ובהן: א. סוג העבודה המבוקשת - עבודה בגוף המועיל למען אוכלוסיות חלשות, כשהתחום הפעילות בו היא מתעדת לעסוק והנו עידוד צעירים בנושא חברה ורווחה; ב. במהלך כהונתה כמנכ"לית לא חי לה ממשקי עבודה מול הגזיונט כאמור לעיל; ג. פרישת לאחר שירות ארוך ומסור. כמו כן גב' עמיחי הצהירה כי ידועות לה המגבלות מכח חוק הצינון והיא התחייבה לפעול לפיתן. לאור כל זאת הוועדה התיירה בהחלטה מיום 1.7.09 לגב' עמיחי להחל עבודתה בחברת תב"ח תב"ל באופן מודי. מחמסמכים בנושא - נמצאה פניה בנושא ליחידה המקצועית לעניין ההתקשרות הראשונה רק מהודש ספטמבר 2009 - לאחר פרישתה של גב' עמיחי ולאחר שניתן לה היתר כאמור. לא זו בלבד אלא שמבירור עם מי שהייתה סמנכ"לית המשרד ומנהלת מינהל ע"ח בשעתו, גב' גילה נגר, הובהר כי לא הייתה פניה מצד הגזיונט או מצד גב' עמיחי אליה בעניין זה, אלא העניין הגיע ליחידה המקצועית דרך מנכ"ל המשרד דאו - ד"ר שמשון שושני, לאחר שהתכנית הוצגה לשר ולו, והם מצאו אותה ראויה ומתאימה ובקשו מוויחידה המקצועית לטפל בהתקשרות לביצוע התכנית. (8) התקשרות מומלצת לאישור עפ"י תקנה 16(א) - התקשרות לביצוע מטרות ציבוריות עם גזיונט ישראל לאחר שניתקיימו כל אלה: א) הגזיונט מממן 25% מהיקף התכנית ב) הגזיונט התחייב כי התקשרויותיו עם צדדים נוספים ככל שהן נובעות מההתקשרות עם המדינה תעשנה בתנאים לדיני המלרזים כאמור בתקנה. (9) אישור ההתקשרות מצוי בסמכות ועדת המסור בהש"ל, מאחר שמדובר בהתקשרות בפסור ממכרז שסכומה עולה על 4 מיליון ש"ח, כאמור בתקנה 12 לתקנות חובת המלרזים.

לא למידטום באינטרנט  
 סיבת אי פרסום  
 נימוק לאי פרסום:  
 נימוק לפסור:  
 מוטב : 510681414 גזיונט - ישראל  
 מכרז :  
 תקנה : 20470114 הוצאות ממליות

תאריך בסיס להצמדת מעודכן:

  
 עיד אילת מלקמן  
 סניטבסירה לעומים

  
 גב' דבורה שיאחז  
 סניט כירח לחשנה

  
 עיד אילת  
 מנהל אגף בכיר מיסודות  
 תורמים ויטר תועדה

תפקיד :  
 תפקיד :  
 ציג יחידה :  
 יועץ מקצועי :  
 רוסמת המרטיכל: אוני בן חור